



Advisors to Board

Referenzprojekt:

Interimsmanagement Leitung Geschäftsbereich "Elektrische Meßtechnik"

Firma/ Branche:

Großes Mittelständisches Unternehmen, konzerngebunden

Aufgabenstellung:

-
-
-

- ▲ Restrukturierung des Bereichs in Richtung "Profit Center" mit Vertrieb,
 - Marketing, Produkt Management und Entwicklung mit klarer Transparenz
 - der "Profit & Loss"- Verantwortung
- ▲ Neustrukturierung des Produkt Portfolios (Bereinigung und Anstoß
 - marktorientierter Neuentwicklungen)
- ▲ Potentialausschöpfungen in den Märkten Europa und USA

Zeitraum:

1 Jahr

Zielerreichung:

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

- ▲ Produktportfolio erfolgreich bereinigt mit signifikanter Reduktion
 - von Fixkosten
- ▲ Überarbeitung des bestehenden Produktportfolios
 - mit deutlicher Margenverbesserung
- ▲ Marktorientierte Erarbeitung Neuprodukte mit Einleitung
 - der Entwicklungsarbeiten
- ▲ Neugliederung der Entwicklung, des Produkt Managements
 - mit Erweiterung der Methodenkompetenz
- ▲ Neugliederung der Vertriebswege mit deutlicher Umsatz-
 - und Ergebnissteigerung
- ▲ Reduktion der Fixkosten durch gesteuertes Outsourcing und
 - Einbindung technischer Kooperationspartner

Vorgehensweise:

-
-
-
-
-
-
-

- ▲ Analyse- und Einbindungs- Workshops mit allen Funktionsbereichen
- ▲ Einbindung Zielkunden in Produktentwicklungen
- ▲ Methodikeinführungen in Geschäftsfeldplanung und
 - Funktionsbereichs- Controlling
- ▲ Entwicklung mittelfristiges Personalentwicklungskonzept
- ▲ Nachweis der Profitabilität des Geschäftsbereichs durch umfangreiche
 - Kennziffernvergleiche zu wichtigsten Wettbewerbern (Best- Practise)