



Advisors to Board

Referenzprojekt:

Mittelfristige Unternehmensstrategie und Unternehmensplanung

Firma/ Branche:

Mittelständisches Unternehmen des Anlagenbaus

Aufgabenstellung:

- ▲ Erstellung einer mittelfristigen Unternehmensstrategie und
- Unternehmensplanung mit einem Zeithorizont von vier Jahren
- ▲ Fundierte Aussagen zu Märkten, Lösungsangeboten,
- betriebswirtschaftlichem Rahmen, Organisation und
- Funktionsbereiche des Unternehmens für die Zukunft

Zeitrahmen:

1 Jahr

Zielerreichung:

- ▲ Identifikation von lukrativen Märkten in Regionen und Branchen,
- die Umsatzwachstumsraten von mindestens 10% pro Jahr garantieren
- ▲ Erarbeitung von Innovationsansätzen und Strategischen
- Handlungsansätzen, die höhere Wertschöpfungsstufen erschließen
- ▲ Neue strategische Optionen zu Diversifikation und Multiplikation
- ▲ Erarbeitung einer Vision für die Zukunft
- ▲ Erarbeitung von Handlungsmaßnahmen zu Markt,
- Technik und Organisation
- ▲ Marktorientierung, Markt- und Vertriebskompetenz aufgebaut
- ▲ Modernisierung des Planungsgerüsts

Vorgehensweise:

- ▲ Umfassende Potentialanalysen zu Märkten, Technologien
- und Organisation
- ▲ Festlegung der Strategischen Ziele und der Prämissen
- der Marktattraktivität
- ▲ Internationale Expertengespräche und Zielkundenevaluationen
- ▲ Benchmarkingvergleiche in den bedienten Kundenbranchen
- ▲ Erstellung der Portfoliomatrix der Geschäftsbereiche
- ▲ Erarbeitung der Innovationsansätze und der Strategischen
- Handlungsalternativen mit der TRI-CORE®-Methode
- ▲ Erarbeitung der Handlungsmaßnahmen zu Markt,
- Technik und Organisation
- ▲ Erarbeitung der Umsätze, Erträge und Investitionen
- über den Planungszeitraum